



Implenia

BASLER BAUFORUM

**KREISLAUF-
WIRTSCHAFT IN DER
IMMOBILIEN-
ENTWICKLUNG**

**Adrian Wyss, Head
Division Real Estate
Basel, 22. März 2023**



INHALTSVERZEICHNIS

1. Nachhaltigkeit bei Implenia
2. Ausgangslage
3. Kreisläufe und Strategien
4. Entscheidungskaskade
5. Beispielprojekte
6. Chancen, Herausforderungen und Treiber



WIR ENTWICKELN UND BAUEN MIT UND FÜR MENSCHEN



3,562 Mrd.
CHF, 2022 Umsatz

138,9 Mio.
CHF, 2022 EBIT



7,639 Mrd.
CHF Auftragsbestand 2022

4 Divisionen



Real Estate



Buildings



Civil
Engineering



Specialties



MSCI
ESG RATINGS

CCC B BB BBB A AA **AAA**



7,639
FTE
FY 2022

Unternehmenskultur
5 Werte



Sustainability



Collaboration



Excellence



Integrity



Agility

12 AMBITIONIERTE ZIELE IN FÜNF PRIORITÄTEN BIS 2025

NACHHALTIGE PRODUKTE UND DIENSTLEISTUNGEN

1. NACHHALTIGE ENTWICKLUNG & REALISATION

Höchste Standards in Projekten

2. NACHHALTIGE LIEFERKETTE

Zusammenarbeit mit nachhaltigen Partnern

3. ÖKOLOGISCHE BAUSTELLE

Projektspezifische Nachhaltigkeitskonzepte

SCHONENDER UMGANG MIT DER UMWELT

4. CO₂-REDUKTION

Ziel bis 2050: netto Null CO₂-Ausstoss.
Ziel bis 2025: 15% reduzierte CO₂-Emissionen

5. HOHER UMWELTSCHUTZ

Professionelles Umweltmanagement unserer Standorte

6. KREISLAUF-WIRTSCHAFT

Zirkuläre Geschäftsmodelle schliessen Stoffkreisläufe

ATTRAKTIVES ARBEITSUMFELD

7. NACHHALTIGKEIT IN DER DNA

Nachhaltigkeit im täglichen Handeln

8. ENGAGIERTE MITARBEITENDE

Ziel 0 Berufsunfälle & hohe Mitarbeiterzufriedenheit

GESELLSCHAFTLICHES ENGAGEMENT & COMPLIANCE

9. IMPLENIA OHNE GRENZEN

Engagement in sozialen Partnerschaften

10. ETHISCHE GOVERNANCE

Geschäft nach ethischen Prinzipien ausgerichtet

FINANZIELLE & OPERATIVE EXZELLENZ

11. SUSTAINABLE FINANCE

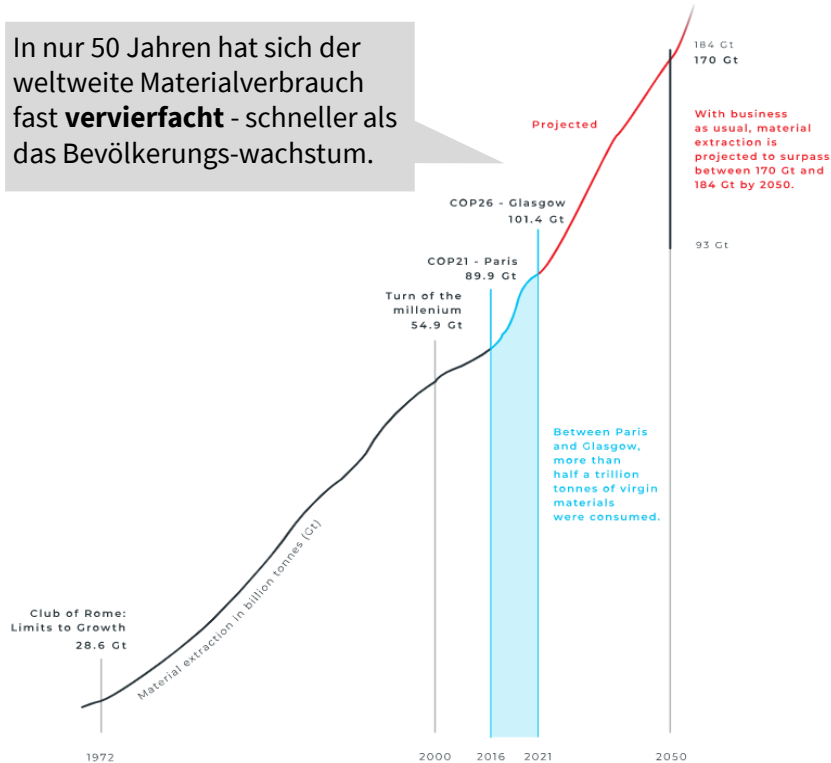
ESG-Kriterien sind Teil unserer Geschäfts- & Investitionsentscheide

12. DIGITALE & INTEGRIERTE PROZESSE

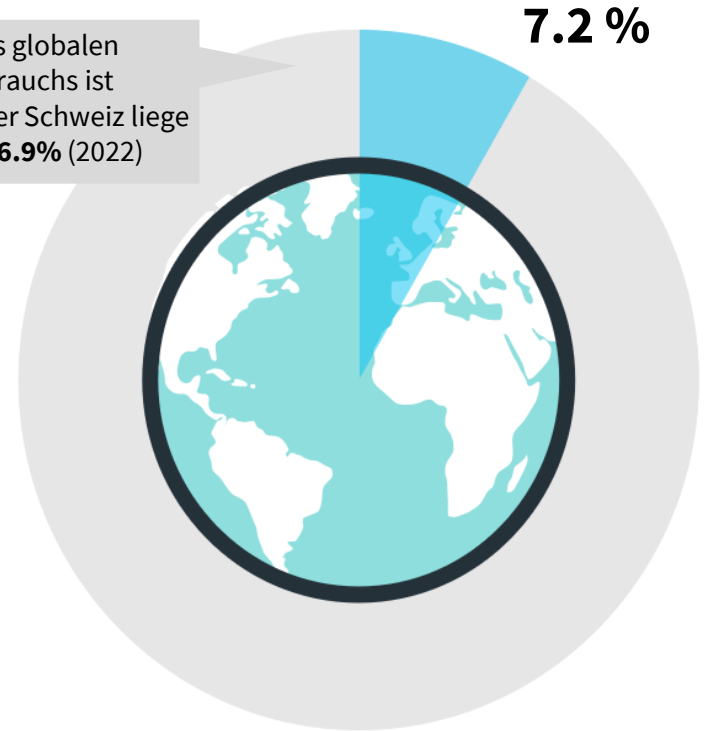
Operative Exzellenz & hohe Qualitätsstandards

AUSGANGSLAGE

In nur 50 Jahren hat sich der weltweite Materialverbrauch fast **vervierfacht** - schneller als das Bevölkerungswachstum.



Nur **7.2%** des globalen Materialverbrauchs ist zirkular. In der Schweiz liege der Wert bei **6.9%** (2022)



Quelle: Circular Gap Report 2022

EINFLUSS DER BAU- UND IMMOBILIENINDUSTRIE

Der Schweizer Gebäudepark besteht aus **1,6 Milliarden** Tonnen Material. In diesem Material sind **mehr Treibhausgase gebunden**, als das Land **jemals wieder austossen dürfte**.

60% des
Material-
verbrauchs

40% des
Energie-
verbrauchs

30%
Treibhausgas-
emissionen

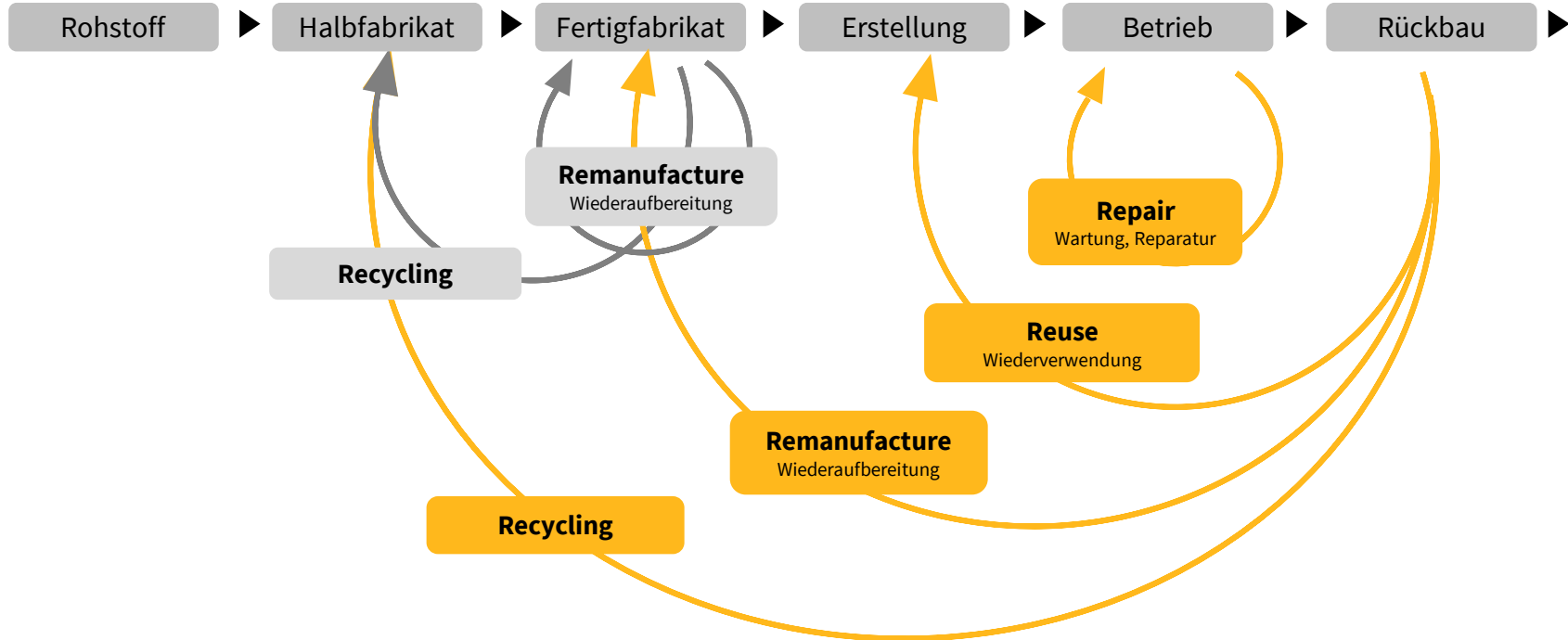
50% Abfall

ES GIBT MEHR ALS NUR EINEN KREISLAUF

Post-Consumer
Pre-Consumer



Technical material flow ▶



ES GIBT MEHR ALS NUR EINE STRATEGIE (10 R'S)

Produkte intelligenter
gestalten und nutzen

REFUSE

VERZICHTEN

REDUCE

REDUZIEREN

RETHINK

UMDENKEN

Lebensdauer von
Produkten und Bauteilen
verlängern

REUSE

WIEDERVERWENDEN

REPAIR

REPARIEREN

REFURBISH

RENOVIEREN

REMANUFACTURE

WIEDERAUFBEREITEN

REPURPOSE

UMNUTZEN

Effiziente Nutzung von
Sekundärrohstoffen

RECYCLE

REZYKLIEREN

RECOVER

BERGEN / RÜCKGEWINNEN

UNSERE PRIORITÄTEN BEI NORMSTRATEGIEN

Entscheidungskaskade

Fragestellungen

Erhalt der bestehenden Bausubstanz möglich / sinnvoll?

Wiederverwendung von Bauteilen möglich?

Nutzung von Sekundärrohstoffen möglich?

Nutzung erneuerbarer Primärrohstoffe möglich?

Integration von Prinzip: Design to be Reused and Recycled möglich?



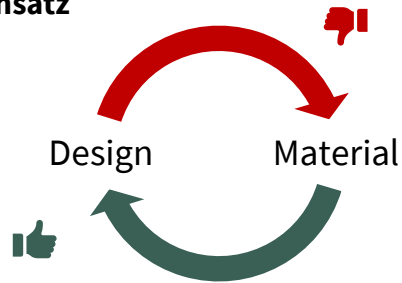
REDEVELOPMENT DES BREDELLA AREALS

Förderung von **Reuse** durch die Wiedernutzung von bestehenden Bauteilen bei Ersatzneubauten im Bredella Areal in Pratteln

- **Inventarisierung** der bestehenden Bausubstanz
- Entwicklung eines **Bauteilkatalogs** von existierenden Bauteilen
- Integration des Bauteilkatalogs in die **Architekturwettbewerb**
- **Bauliche Integration** der sekundären Bauteile



Neuer Ansatz

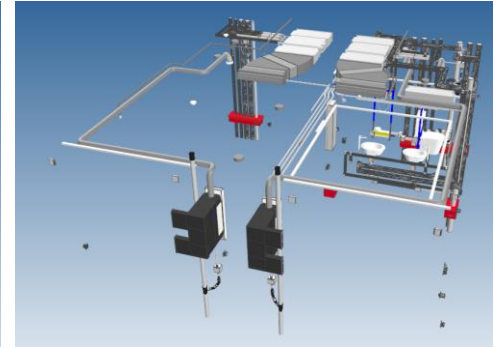
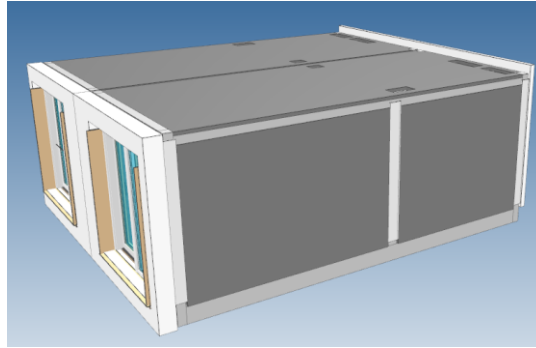


REAL ESTATE PRODUCT: GREEN HOSPITALITY

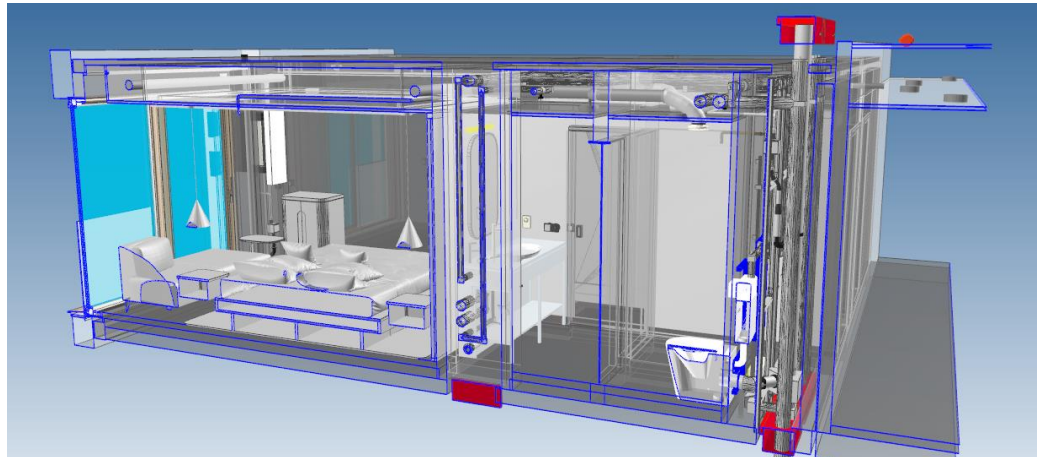
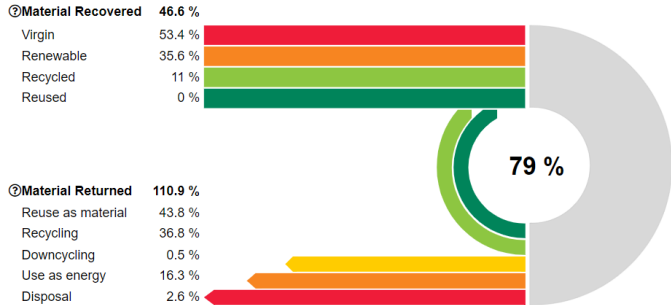


Entwicklung eines **standardisierten und modularen Hotelprodukts** nach designierten Kreislaufprinzipien:

- Zerlegbar / trennbar
- Wiedereinsetzbar / -nutzbar
- Langlebig
- Reparierbar
- Flexibel
- Einfach

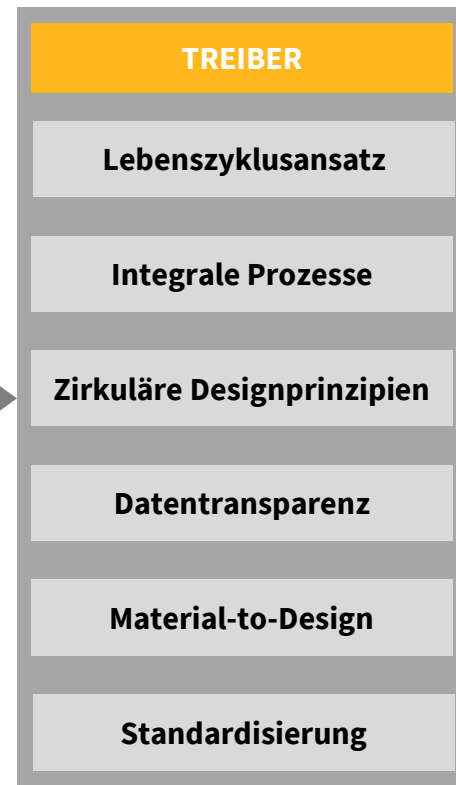


Zirkularitätsindex



CHANCEN, HERAUSFORDERUNGEN UND TREIBER

AKTEURE	CHANCEN	HERAUSFORDERUNGEN
Investor / Bauherr	✓ Erhöhung des Immobilienwerts (Qualität, Effizienz, Materialrestwert)	✗ Gegenwärtige Standards der Marktwertberechnung
Entwickler / Planer	✓ Kompetenzzentrum zur Kreislaufwirtschaft	✗ Berücksichtigung neuer Designprinzipien
Ausführer	✓ Neue Dienstleistungen rund um die Materialeffizienz	✗ Neue Beschaffungs- und Logistikströme
Betreiber	✓ Effizienter Betrieb dank Flexibilität und Reparierbarkeit	✗ Neue Betriebsabläufe zur Integration von “Neu” und “Alt”
Entsorger	✓ Neue Business-Modelle (z.B. Take-Back-Systeme, Logistik, Rückbauexpertise)	✗ Phase-out des bestehenden Business-Modells





Implenia

**Adrian Wyss, Head Real
Estate Implenia
Basel**

VIELEN DANK

LEGAL NOTICE

DISCLAIMER

This presentation, material, any associated oral presentation and/or discussion (hereafter together, the "**MATERIAL**") has been prepared by Implenla Ltd and/or its affiliates (hereafter "**IMPLENIA**") for informational purposes only and may contain confidential and/or legally protected information. The MATERIAL may include forward-looking information and statements, including statements concerning the outlook for IMPLENIA'S businesses. These statements are based on current expectations, estimates and projections about the factors that may affect IMPLENIA'S future performance, including global economic conditions and the economic conditions of the regions and industries that are major markets for IMPLENIA. These expectations, estimates and projections are generally identifiable by statements containing words such as "expects", "believes", "estimates", "targets", "plans", "outlook", or similar expressions.

Numerous risks and uncertainties, many of which are beyond IMPLENIA'S control, could cause IMPLENIA'S actual results to differ materially from the forward-looking information and statements made in this MATERIAL, and could affect IMPLENIA'S ability to achieve any or all of its stated targets. The information and opinions contained in this MATERIAL do not purport to be comprehensive, are provided as of the date of this MATERIAL or as of the date specified herein and are subject to change without notice.

Although IMPLENIA believes that the expectations reflected in all such forward-looking statements are based upon reasonable assumptions, it can give no assurance that these expectations will be achieved. IMPLENIA also disclaims any obligation to update these forward-looking statements to reflect future events or developments.

This MATERIAL is not an offer to sell or a solicitation of offers to purchase or subscribe for shares of Implenla Ltd. This MATERIAL is (i) not a prospectus within the meaning of article 652a of the Swiss Code of Obligations, (ii) not a listing prospectus as defined in articles 27 et seqq. of the listing rules of the SIX Swiss Exchange Ltd or of any other stock exchange or regulated trading venue in Switzerland, (iii) not a prospectus within the meaning of the Swiss Financial Services Act and (iv) not a prospectus under any other applicable laws.

This MATERIAL does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to purchase, shares in Implenla Ltd. or any other securities in the United States.

This MATERIAL is not for publication, transmission or distribution, directly or indirectly, into the United States or its territories or possessions or to persons in the United States (within the meaning of Regulation S under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act")) and are only addressed to and directed at persons outside the United States, as defined in Regulation S under the Securities Act. This MATERIAL does not constitute an "offer of securities to the public" within the meaning of the Prospectus Regulation (EU) 2017/1129 of the European Union and is not a public offering in the United Kingdom. The information contained herein shall not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy, in any jurisdiction in which such offer or solicitation would be unlawful prior to registration, exemption from registration or qualification under the securities laws of any jurisdiction. Neither this MATERIAL nor any part or copy of it nor the information contained in it and any related materials may be taken or transmitted into the United States or any jurisdiction which prohibits the same or distributed or redistributed, directly or indirectly, in the United States or any jurisdiction which prohibits the same or to any resident thereof.

All of the information and material used in this MATERIAL, including text, images, logos and product names, is either the property of IMPLENIA, or is used by IMPLENIA with permission.

Whilst IMPLENIA uses all reasonable attempts to ensure the accuracy and completeness of all contents, IMPLENIA gives no warranties or representations of any kind that material in this MATERIAL is complete, accurate, reliable or timely, or that it does not infringe third-party rights. IMPLENIA does not accept any liability for any direct, indirect or consequential loss and/or damage arising from reliance on this MATERIAL.

The contents of this MATERIAL may not be reproduced, modified or copied, or used for any commercial purposes, or communicated to any third parties without written consent from IMPLENIA. All trademarks mentioned are legally protected.

Copyright © 2021 Implenla Ltd and/or its affiliates. All rights reserved.

By attending this presentation and/or by accepting this MATERIAL you will be taken to have represented that you agree to accept the terms set out above.